



RAPPORT D'ACTIVITÉ

20
24



une initiative de

LA MONNAIE AUTREMENT



SOMMAIRE

1. ÉVOLUTION DE L'ÉLEF	04
1.1 L'Elef numérique s'inscrit dans le paysage	
1.2 Panorama 2024	
2. SÉCURITÉ SOCIALE ALIMENTAIRE LOCALE EN SAVOIE (SSALSA)	06
2.1 La SSALSa, c'est quoi ?	
2.2 Missions et actions de l'Elef dans la SSALSa	
3. ANIMATIONS ET ÉVÈNEMENTS 2024	17
4. UN RÉSEAU D'ADHÉRENT.ES DYNAMIQUE	21
4.1 Les adhérents.es professionnel.les	
4.2 Les adhérente.es individuelle.les et familles	
5. DES BÉNÉVOLES INVESTI.ES	31
6. L'ÉLEF, ACTEUR TERRITORIAL	33
7. GOUVERNANCE ET ÉQUIPE PROJET	34
7.1 Conseils d'administration et conseil de l'élef	
7.2 Assemblée générale du 16 mai 2024	
7.3 L'équipe projet	

PRÉAMBULE

La Monnaie Autrement (LMA) et l'Elef

L'Elef est l'un des 3 projets initiés par LMA, avec l'Accorderie et Ecosol (expérimentation 2012-2013).

L'association LMA, créée en 2010 par des habitants, des associations et des entreprises du bassin chambérien, a vocation à créer de nouveaux outils d'échanges économiques locaux.

Son ambition :

- Améliorer le bien-vivre de tous
- Créer et dynamiser collectivement des échanges économiques sur notre territoire, avec ou sans argent
- Inventer l'économie de demain, sur les bases de la coopération, de l'entraide, d'une économie circulaire, en circuit court
- Développer la solidarité, la citoyenneté et le respect de l'environnement

La création de l'Elef

L'Elef s'est construit autour de trois piliers fondamentaux :

- La réappropriation citoyenne des enjeux de l'économie et de l'usage de la monnaie
- La dynamisation d'une économie locale respectueuse de l'homme et de la nature
- La construction d'un projet collectif et démocratique sur un territoire

C'est une monnaie-papier matérialisée sous forme de coupons-billets, qui est échangée principalement des particuliers vers les entreprises, et également entre entreprises.

Depuis 2020, une version dématérialisée existe : un paiement en éléphant numérique peut être fait via une application numérique.

Les objectifs opérationnels de l'Elef :

De manière générale :

- Encourager l'économie réelle et dynamiser la création de richesses locales
- Se réapproprier la monnaie et lui redonner du sens
- Participer à une démarche collective et définir ensemble les règles de la monnaie.

POUR LES ENTREPRISES

- Valoriser leurs engagements en faveur d'une économie responsable
- Attirer et fidéliser de nouveaux clients grâce à l'Elef
- Dynamiser des relations commerciales entre entreprises de proximité
- Tisser des liens de coopération avec des entreprises du réseau

POUR LES PARTICULIERS

- Valoriser les entreprises qui s'engagent vers des pratiques responsables
- Encourager des modes de consommation plus responsables
- Créer des relations originales avec les entreprises locales

1. EVOLUTION DE L'ÉLEF

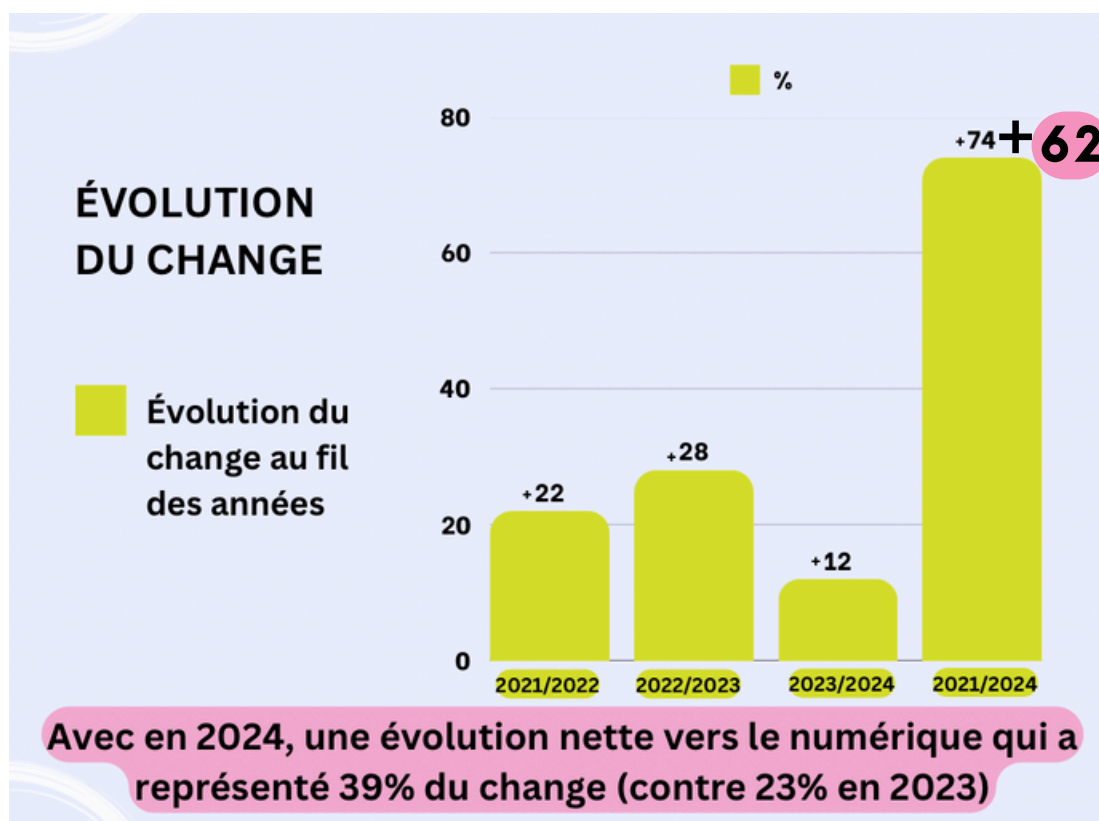
1.1 L'éléf numérique s'inscrit dans le paysage

Entre 2021, année de lancement de l'éléf numérique et 2024, le **change d'euros en éléfs** a augmenté de **62%**.

En une seule année, **de 2022 à 2023, il a augmenté de 28%**.

Le numérique représente **39% du change en 2024, contre 23% en 2023**.

Cette progression indique un basculement vers le digital, qui devient un moteur central du changement.



1.2 Panorama 2024



2024 avait validé le plan stratégique tri annuel 2023-2025 (notamment par l'embauche d'une chargée de développement et d'animation du réseau des professionnels de l'Elef, et une alternante en communication), avec des objectifs prioritaires atteints en terme d'accroissement qualitatif et quantitatif du réseau des professionnels.

L'Elef a confirmé en 2024, et a même passé un cap en s'associant à une expérimentation pionnière en France : la Sécurité Sociale Alimentaire en Savoie (SSALSa), dans laquelle deux organismes de protection sociale (la Caf de Savoie et la MSA Alpes du Nord) participent pour la première fois directement à une SSA, en déléguant à une monnaie locale, l'Elef, la constitution d'une offre alimentaire de qualité et de proximité, et la gestion administrative et financière du projet (les achats sont faits en éléf'A, monnaie locale numérique dédiée).

L'ambition affichée en 2022 était **que l'Elef devienne, à horizon 2025, un véritable outil de l'économie circulaire au service de ses acteurs en Savoie.** Cette année 2024, cette année de cap, nous pousse à être confiant.

Continuons le travail !

2. SÉCURITÉ SOCIALE ALIMENTAIRE LOCALE EN SAVOIE (SSALSA)

2.1 SSALSA C'EST QUOI ?

LE PRINCIPE

Cette expérimentation SSALSa vise à proposer aux bénéficiaires de la Caf de la Savoie et de la MSA Alpes du Nord, volontaires, de faire leurs achats alimentaires (hors alcool bien sûr) en éléf'A, monnaie locale numérique dédiée, au sein d'un réseau de professionnels agréés par l'Elef et ses partenaires (pour une alimentation de qualité et de proximité).

Ces achats sont en partie financés par les organismes de protection sociale.

LES BÉNÉFICIAIRES

À LA CAF

- > Les familles avec **au moins deux enfants**

À LA MSA

- > Les familles avec **au moins un enfant**;
- > Les jeunes **de 18 à 25 ans**;
- > Les retraités **bénéficiaires de l'ASPA** (allocation de solidarité aux personnes âgées)

Les bénéficiaires disposent de 90 éléf'A mensuels, composés de leur épargne (prélèvement mensuel) + un abondement de la CAF ou MSA, qui varient en fonction de leurs ressources (quotient familial). Les bénéficiaires s'engagent sur un an.

QF bénéficiaire	Aide mensuelle CAF ou MSA	Prélèvement mensuel	Elef'A versés
0 à 1000	60	30	90
1001 à 1600	45	45	90
>1600	30	60	90

LES TERRITOIRES D'EXPÉRIMENTATION EN 2025

Territoire des Bauges :

Aillon-le-Jeune, Aillon-le-Vieux, Arith, Bellecombe en Bauges, Le Châtelard, La Compote, Doucy-en-Bauges, Ecole, Jarsy, Lescheraines, La Motte-en-Bauges, Le Noyer, St-François-de-Sales, Ste Reine.

Territoire de la Ravoire :

Barberaz, Challes-les-Eaux, La Ravoire, St-Baldoph, St-Jeoire-Prieuré

LES TERRITOIRES D'EXPÉRIMENTATION EN 2026

La Ville de Chambéry

LES OBJECTIFS

- ☒ Une meilleure alimentation des bénéficiaires avec une modification possible et souhaitée de leurs habitudes de consommation
- ☒ Un soutien au pouvoir d'achat
- ☒ Un soutien aux circuits courts et au commerce de proximité
- ☒ Un soutien à la production agricole locale

2.2 MISSIONS ET ACTIONS DE L'ELEF DANS SSALSA

Genèse du projet

C'est après un travail commun de mise en place de bons cadeaux en éléfs pour les 172 salariés de la Caf de Savoie, à l'automne 2023 que M. Vincent Clerc, Directeur de la Caf, nous a soumis l'idée d'une sécurité sociale familiale alimentaire (SSFA), et du rôle attendu pour La Monnaie Autrement dans ce projet.

L'idée originelle était de faire bénéficier à certains de ses allocataires (ceux situés sur les territoires de l'expérimentation et ayant au moins 2 enfants) d'une aide financière de la Caf, variable selon leurs revenus, pour une dépense captive au sein d'un réseau de professionnels alimentaires de qualité et de proximité.

La MSA a ensuite rejoint le projet au printemps 2024, apportant son financement et son public bénéficiaire, et après les validations successives des différents Conseils d'Administration, le projet initial SSFA s'est structuré pour devenir l'expérimentation SSALSA.

La convention cadre liant les trois parties, Caf, MSA et LMA a été signée le 31 octobre 2024.

Rôle de LMA et l'Elef dans l'expérimentation

Les missions de La Monnaie Autrement ont ainsi été définies et acceptées :

- Recenser les adhésions des bénéficiaires
- Mettre en place un système de prélèvement des contributions des bénéficiaires en respectant les niveaux de cotisation définis par la Caf et la MSA en fonction des ressources
- Prévoir un système recueil de données, pour favoriser l'évaluation de l'expérimentation, respectant les exigences RGPD
- Verser aux bénéficiaires adhérents les 90 élef'A (monnaie locale numérique dédiée), exclusivement et uniquement pour des dépenses alimentaires
- Agréer des professionnels (producteurs et distributeurs) respectant la charte de la Monnaie Autrement et les principes définis par les partenaires pour étoffer le réseau, d'abord sur les territoires expérimentaux en élargissant le périmètre, pour permettre aux bénéficiaires de dépenser leur dotation mensuelle.
- Créer une monnaie dédiée aux dépenses alimentaires et prévoir sa mise en œuvre auprès des professionnels agréés

Pour résumer, CAF et MSA ont délégué à LMA la gestion administrative et financière de l'expérimentation, ainsi que l'offre alimentaire dédiée.

Rien que ça ! et bien même pas peur !

L'Elef a appliqué le « qui fait quoi et quand » !

Structuration de l'équipe projet

C'est une équipe de 15 bénévoles/salarié.es qui s'est investie dans le dispositif, créant ainsi une belle dynamique SSALSa au sein de l'Elef !

Merci à Blandine, Nathalie, Quentin, Sue, Clément, Didier, Pauline, Thierry, Frédéric, Valérie, Serge, Yvonnick, Olivier, Catherine et Andréa.

Dès septembre 2024, des groupes de projets se sont constitués :

- ✿ Développement du réseau des professionnels de l'alimentation
- ✿ Communication
- ✿ Informatique
- ✿ Juridique
- ✿ Administratif
- ✿ Financier
- ✿ Relation partenaires
- ✿ Coordination générale

Actions menées

Le plus gros du travail avant fin 2024 consistait à pouvoir proposer une offre généreuse de producteurs et distributeurs alimentaires aux bénéficiaires.

Pour cela et en l'absence de Laetitia W. pour raisons de santé, LMA a recruté deux chargées de développement du réseau des pros SSALSa, à temps partiel : Catherine V. et Valérie L.

Parallèlement à leur travail de terrain, des réunions d'information et d'échanges autour du projet ont également été organisées avec les producteurs et productrices alimentaires qui font de la vente directe au public, soit sur les marchés, soit sur leur exploitation :

-  Le **10 octobre matin à La Ravoire**, en collaboration avec la Chambre d'Agriculture et la MSA
-  Le **10 octobre au soir à la Ferme du Forezan de Cognin**, pour les adhérents alimentaires déjà adhérents à l'Elef
-  Le **22 octobre au soir à la Lanterne qui Rugit à Lescheraines**, pour les adhérents alimentaires baujus déjà adhérents à l'Elef
-  Le **12 décembre au matin au Chatelard**, en collaboration avec la Chambre d'Agriculture et la MSA

Nous pouvons féliciter tout le groupe « Développement du réseau des professionnels de l'alimentation », puisque fin 2024, 57 professionnels alimentaires avaient donné leur accord pour participer à SSALSa :

-  33 sont des producteurs, marché de producteurs ou coopératives
 -  7 sont des magasins bio
 -  8 sont des boulangeries
 -  3 sont des boucheries
 -  3 sont des fromageries
 -  3 divers (entreprises d'insertion, supérette de montagne)¹¹
-

Ces **57 professionnels** représentent **plus de 80 points de vente** (certains producteurs vendent à plusieurs endroits).

Le territoire sera donc bien "maillé" par une offre alimentaire fournie, de qualité, et de proximité.

Ce réseau de producteurs et de distributeurs continuera bien évidemment à s'étoffer tout au long de l'expérimentation, 2026 compris.

Pour consulter l'annuaire des professionnels alimentaires SSALSa, c'est ici :

ANNUAIRE

Le groupe communication n'était pas en reste puisque sous l'impulsion de Sue, il a :

- en collaboration avec la Caf et la MSA, établi une stratégie et un plan d'actions pour 2024 et 2025 : une communication ciblée sera déployée progressivement pour les parties prenantes (producteurs et distributeurs alimentaires, bénéficiaires de l'expérimentation), et pour les relais (institutionnels, collectivités locales, associations, centres sociaux,...)
- participé à la production de la charte graphique et du logo SSALSa
- participé à de nombreux supports de communication
- organisé des ateliers « branding »
- produit un beau logo pour notre monnaie locale numérique dédiée SSALSa, l'élef'A



À croquer ce logo, vous ne trouvez pas ?

Les groupes projet ont également travaillé pour :

- proposer une application de paiement numérique qui soit pratique et facile d'utilisation
- renforcer les process internes qui permettent de correspondre aux exigences légales (RGPD, environnement bancaire et juridique,...)
- se structurer pour pouvoir répondre au parcours d'adhésion des publics bénéficiaires (enregistrement de la demande, sécurisation des données, création de comptes éléf'A...)

A souligner les compétences informatiques de Clément E. qui a produit un formulaire d'inscription en ligne tel que Google Form peut aller se rhabiller ! Et vite !

A souligner également l'investissement hors norme de Didier F. qui était dans tous les bons plans ! Un problème avec la Banque ? Didier arrive ! Un pro à aller convaincre dans les Bauges ? Didier y va ! Une analyse à apporter dans le parcours utilisateur ? Didier en est !

Les partenaires ont été contactés pour les informer de l'expérimentation.

Ainsi des rencontres réunissant les maires du canton de La Ravoire et de l'ancien canton des Bauges (les deux premiers territoires où l'expérimentation va voir le jour en 2025) et la CAF, la MSA, et LMA ont eu lieu le 4 et le 9 septembre. Les maires ont apporté leur soutien au projet, certains allant même jusqu'à proposer un porte-à-porte pour convaincre les publics les plus fragiles de participer à SSALSa.

L'expérimentation a suscité l'intérêt de nombreux acteurs :

Localement

- L'Elef a été invité à coprésenter l'expérimentation SSALSa, avec la MSA, lors de la conférence sur les initiatives locales de Sécurité Sociale Alimentaire le 28 novembre au lycée Monge à Chambéry (organisée par Emanciper et la mutuelle Entre Nous) : une centaine de personnes présentes, représentant citoyennes et citoyens mais aussi associations et structures potentiellement liées à cet enjeu alimentaire
- Un ciné-débat à l'Astrée le 17 décembre (organisé par les Shifters de Savoie) autour du film "La belle verte", pour "repenser le monde" a été l'occasion également d'aborder le projet SSALSa

Au niveau national

- L'expérimentation SSALSa a été présentée aux rencontres nationales entre les réseaux des monnaies locales et des collectivités territoriales, le 22 novembre à Montpellier (plus de 150 représentants d'associations de monnaies locales et élus locaux présents).

Son ingénierie, son déploiement et ses résultats intéressent aussi le monde de la recherche. Nous répondons ainsi à des sollicitations d'Universités (Lyon, Lille) et d'institut de recherche (INRAE).

Cette expérimentation est pionnière : c'est la première fois en France que des organismes de protection sociale participent à une sécurité sociale alimentaire, en versant une aide sous la forme de monnaie locale numérique.

Elle peut à terme faire entrer d'autres organismes sociaux (la CPAM se dit intéressée), d'autres partenaires, pour toucher d'autres publics, plus élargis, et ainsi proposer une alimentation de qualité et de proximité à une part plus importante de la population locale.

Et rien ne nous interdit de penser que si cette expérimentation devient un dispositif, il pourra essaimer sur d'autres territoires, et pourquoi pas structurer la 6^è branche de la Sécurité Sociale. A l'Elef nous agissons et avançons petit à petit au quotidien, mais nous rêvons Grand ! A vous, à nous toutes et tous ensemble de jouer !

Encore un grand merci à cette belle équipe projet qui a su faire face aux aléas du direct comme on dit, et à la co-construction d'un projet inédit de Sécurité Sociale Alimentaire, avec la Caf de la Savoie et la MSA - que l'on remercie également et grandement bien sûr pour cette initiative.

Le lancement du dispositif et les premiers versements en éléf'A sont programmés pour le 13 juin 2025.

3. ANIMATIONS ET ÉVÈNEMENTS 2024

- 88 évènements, stands, animations, rencontres
- 1200 personnes sensibilisées à l'Elef

14	STAND ELEF MARCHÉ
10	RENCONTRES / ANIMATIONS ENTRE PROS DE L'ELEF
5	MANIFESTATIONS GRAND PUBLIC ELEF
10	STAND DE L'ELEF AUX EVENEMENTS DE PARTENAIRES
7	PRESENTATION DE L'ELEF AUX COLLECTIVITES / PARTENAIRES
19	SECURITE SOCIALE ALIMENTAIRE LOCALE EN SAVOIE (SSALSA)
9	RENCONTRES MOUVEMENT SOL ET AUTRES MLCC
11	GOVERNANCE / ASSEMBLEE GENERALE LMA
2	ANIMATION DU RESEAU DES BENEVOLES DE L'ELEF
1	PRESENTATION DE L'ELEF AUX COLLEGES / LYCEES

DATE	EVENEMENT	Lieu	NBRE BENEV.	NBRE HEURES BENEV.
13/01/2024	Stand Marché	Chambéry	2	5
15/01/2024	Comité d'accueil	Chambéry	5	10
16/01/2024	Présentation stratégie Elef 2024 à Grand Chambéry	Chambéry	1	2
23/01/2024	Présentation de l'Elef à l'Union des Commerçants de Chambéry	Chambéry	1	2
23/01/2024	Conseil d'Administration LMA	Chambéry	6	15
27/01/2024	Stand Marché	Chambéry	2	6
02/02/2024	Atelier Visio SSA avec la Graine	Chambéry	0	0
05/02/2024	Présentation de l'Elef aux associations de quartier	Aix les Bains	1	2
08/02/2024	Présentation de l'Elef	Lycée Reinach	1	2

12/02/2024	Comité d'accueil	Chambéry	5	15
15/02/2024	Visio MLC AURA	Chambéry	1	2
20/02/2024	Conseil d'Administration LMA	Chambéry	5	15
07/03/2024	Stand Elef au Musée de Chambéry	Chambéry	3	9
08/03/2024	Festival des Nuits de la Roulotte	Chambéry	2	6
09/03/2024	Festival des Nuits de la Roulotte	Chambéry	2	6
11/03/2024	Comité d'accueil	Chambéry	4	8
26/03/2024	Présentation stratégie Elef 2024 à Grand Lac	Aix les Bains	1	2
27/03/2024	Présentation de l'Elef Au Bonheur d'Une Pause	Barby	2	6
29/03/2024	Présentation stratégie Elef 2024 à La Motte Servolex	La Motte Servolex	1	2
30/03/2024	Stand marché	Chambéry	2	6
02/04/2024	Conseil d'Administration LMA	Chambéry	4	12
06/04/2024	10 ans de l'Elef	Mouxy	5	30
08/04/2024	Comité de pilotage SSALSA	Chambéry	2	6
08/04/2024	Comité d'accueil	Chambéry	3	6
13/04/2024	Stand marché	Chambéry	2	6
28/04/2024	Foire Bio	La Motte Servolex	7	14
30/04/2024	Conseil d'Administration LMA	Chambéry	6	18
03/05/2024	Atelier coopération avec la Gentiane	Chambéry	2	4
05/05/2024	Stand Elef Fête de quartier Riant Boncelin	Aix les Bains	2	8
13/05/2024	P'tit déjeuner PROS Alimentation	Chambéry	1	3
13/05/2024	Présentation stratégie Elef 2024 à Barberaz	Barberaz	1	2
13/05/2024 soirée	Comité d'accueil	Chambéry	3	6
16/05/2024	Assemblée Générale LMA	Chambéry	5	15

18/05/2024	Stand Marché	Chambéry	2	5
24/05/2024	Comité de pilotage SSALSA	Chambéry	2	6
28/05/2024	P'tit déjeuner PROS culture loisirs services	Chambéry	1	3
28/05/2024	Conseil d'Administration	Chambéry	6	18
30/05/2024	Soirée PROS santé	Chambéry	1	3
01/06/2024	Stand Marché	Chambéry	2	6
07/06/2024	Village du développement durable	La Motte Servolex	2	8
17/06/2024	Présentation SSALSA La Motte Serv./Grand Chambéry	La Motte Servolex	1	2
22/06/2024	10 ans de l'Elef	Chambéry	15	100
26/06/2024	Formation des bénévoles	Chambéry	1	4
27/06/2024	Formation des bénévoles	Chambéry	1	4
02/07/2024	Conseil d'Administration LMA	Chambéry	5	15
04/07/2024	Visio MLCC et SSA	Chambéry	1	2
04/09/2024	Présentation SSALSA Maires du canton de La Ravoire	St Baldoph	2	3
05/09/2024	Comité de pilotage SSALSA	Chambéry	2	6
07/09/2024	Forum des associations	Chambéry	4	12
09/09/2024	Présentation SSALSA Maires des Bauges	Le Chatelard	2	6
10/09/2024	Création Equipe Projet LMA SSALSA	Chambéry	11	22
10/09/2024	Conseil d'Administration LMA	Chambéry	6	18
21/09/2024	Stand Marché	Chambéry	1	3
24/09/2024	Soirée avec La Graine	Chambéry	1	2
28/09/2024	Stand Marché	Chambéry	1	3
30/09/2024	Présentation Elef chez Inddigo Bons cadeaux élef	Chambéry	0	0
07 au 13/10/2024	Semaine nationale MLC	Territoire	1	2

08/10/2024	Conseil d'Administration LMA	Chambéry	4	10
10/10/2024 matin	Réunion d'information SSALSA Producteurs alimentaires	La Ravoire	1	3
10/10/2024 soirée	Réunion d'information SSALSA Adhérents alimentaires Elef	Cognin	2	6
12/10/2024	Stand Elef La Fête de la Courge	Le Bourget du Lac	3	9
19/10/2024	Stand Marché	Chambéry	2	6
22/10/2024	Réunion d'information SSALSA Adhérents alim. <u>baujus</u> Elef	Lescheraines	2	4
24/10/2024	<u>appelle</u> trente <u>mlc</u> <u>italie</u>	Chambéry		
25/10/2024	Atelier <u>branding</u> SSALSa	Chambéry	1	2
26/10/2024	Stand Marché	Chambéry	2	6
02/11/2024	Stand Marché	Chambéry	2	6
04/11/2024	Comité d'accueil	Chambéry	3	6
06/11/2024	Conseil d'Administration LMA	Chambéry	6	15
12/11/2024	Conférence gesticulée MJC	Chambéry	2	4
13/11/2024	Comité de pilotage SSALSA	Chambéry	2	6
16/11/2024	Stand Marché	Chambéry	2	6
18/11/2024	Conférence Les Epigées	Chambéry	2	4
21/11/2024	Rencontres nationales MLC Collectivités territoriales	Montpellier	1	7
22/11/2024	Rencontres nationales MLC Collectivités territoriales	Montpellier	1	8
28/11/2024	Conférence SSA "Emanciper"	Chambéry	2	6
03/12/2024	Point équipe projet <u>SSALSa</u>	MDA	11	33
03/12/2024	Conseil d'Administration LMA	Chambéry	5	15
04/12/2024	Atelier coopération avec la Gentiane	Chambéry	2	4
04/12/2024	Présentation <u>SSALSa</u> Barberaz	Barberaz	1	2
09/12/2024	Interview Radio Grésivaudan	Chambéry	0	0

09/12/2024	Comité d'accueil	Chambéry	4	8
12/12/2024	Réunion d'information SSALSA Producteurs baujus	Le Chatelard	2	4
14/12/2024	Stand Marché	Chambéry	1	3
17/12/2024	Ciné débat Astrée SSALSa	Chambéry	1	3
18/12/2024	Comité de pilotage SSALSA	Chambéry	2	6
20/12/2024	Interview Dauphiné Libéré	Chambéry	2	4
21/12/2024	Stand Marché	Chambéry	2	6

4. UN RÉSEAU D'ADHÉRENT.ES DYNAMIQUE

4.1 Les adhérent.es professionnel.les

Le développement du réseau des professionnels s'est organisé en 2 temps en 2024 :

- 1^{er} semestre : professionnels de tout domaine d'activité
- 2nd semestre, orienté SSALSa : focus sur les professionnels de l'alimentation

Avec l'absence de notre chargée de développement du réseau des professionnels pendant 6 mois (de juin à novembre), nous avons dû mettre l'accent sur le développement de l'offre alimentaire de l'Elef au dernier trimestre.

Pour ce faire, l'Elef a recruté en CDD et à temps très partiel, 2 chargées de développement d'octobre à décembre, pour la SSALSa.

Comme détaillé précédemment, leur travail a été très efficace (bravo à Catherine et Valérie) puisqu'il a permis d'étoffer l'offre alimentaire de l'Elef dans le cadre de la SSALSa, en doublant presque le nombre de producteurs et distributeurs déjà présents (de 34 en septembre à 57 en décembre).



A noter que ces 57 conventionnements incluaient une adhésion à l'Elef, mais une adhésion 2025, il y a donc un « report » d'adhésions des professionnels entre 2024 et 2025.

En 2024, ce sont 150 professionnel.les qui sont adhérents à l'Elef !

Les territoires prioritaires pour le développement de l'Elef restent Grand Chambéry, Grand Lac et Cœur de Savoie (même si ces deux derniers ont été un peu mis en retrait, temporairement au dernier semestre 2024, du fait de l'absence de Laetitia et de l'expérimentation SSALSa).

Les « professionnels » de l'éléf sont les artisans, les commerçants, les associations, les professions libérales et les collectivités qui acceptent l'éléf comme moyen de paiement.

En 2024, les 150 professionnels sont répartis sur le territoire allant de Montmélian à Aix les Bains, via les Bauges et l'Avant Pays Savoyard. ***Ils sont présents dans 20 communes.***

Ils représentent des domaines et métiers très divers, qui font l'économie du territoire :

- Restauration, équipement sportif, médecins, thérapeutes, magasins d'alimentation, associations diverses (sportives, écologiques, citoyennes, culturelles), prestataires de services, pharmacies, ...
- Des entreprises qui innovent : concept stores (Forge des Halles,...), boutiques de créateurs, food trucks,...
- De très nombreux acteurs et lieux culturels : MJC, Espace Malraux, ...
- Des producteurs et transformateurs locaux : J'Aime Boc'oh,...
- Des très nombreux acteurs de l'économie circulaire : répar'acteurs, chantiers valoristes, Emmaüs...
- ... mais aussi : opticiens, ébénistes, paysagistes...

VIE ET ANIMATION DU RÉSEAU DES PROFESSIONNELS DE L'ÉLEF

Le réseau est animé par l'équipe de l'Élef qui est attentive aux sollicitations et aux initiatives des professionnels, avec le soutien indispensable de bénévoles impliqués dans l'association La Monnaie Autrement. Le but de cette animation est de créer du lien direct entre les professionnels du réseau, et également de les faire découvrir à un plus large public.

• DES PETITS-DÉJEUNERS, REPAS OU RENCONTRES ENTRE PROS

Le but : permettre aux professionnels de se rencontrer et d'échanger.

- 3 petits déjeuners ont été organisés, pour 3 « filières » : alimentation-restauration (13 mai) ; santé (30 mai) ; culture, loisirs, services, associations (28 mai)
- 2 rencontres entre professionnels (alimentation) ont été organisées les 10 et 22 octobre, réunissant 25 participants



En 2024, 5 rencontres ont été organisées : 59 pros présents

• LA NEWSLETTER DES PROS (310 INSCRITS)

C'est un outil qui permet à l'équipe de l'Élef de communiquer aux professionnels des informations importantes, mais aussi de présenter les nouveaux arrivants et les actualités marquantes de chacun. Il recense les initiatives de chacun et annonce les dates de rencontres inter-réseau.

9 newsletters en 2024



• LES COMITÉS D'ACCUEIL

Les comités d'accueils ont pour fonction d'accueillir et de valider l'entrée des professionnels dans le réseau. C'est aussi et surtout un moment de rencontre entre les différents acteurs, les utilisateurs et les professionnels (tirés au sort), les bénévoles qui les préparent et les animent, les collectivités...



7 comités d'accueil ont eu lieu en 2024 : 51 personnes présentes

FOCUS SUR L'ELEF NUMÉRIQUE

Diffusion de l'Elef numérique chez les professionnels de l'Elef

L'outil numérique a été présenté :

- En direct sur chacun de nos stands
- Par mail et réseaux sociaux, avec un guide de mise en place
- En direct chez les professionnels du réseau

Les résultats sont plus qu'encourageants, puisqu'à la fin de l'année 2024 :



60% des prestataires acceptent désormais l'éléf numérique (42% en 2023)

QUI ACCEPTE L'ÉLÉF NUMÉRIQUE ?

Alimentation



- Biocoop - Drumettaz
- Biocoop - Grésy-sur-Aix
- Biocoop Maché - Chambéry
- Biocoop - La Motte Servolex
- Boulangerie Selva - Chambéry
- Casabio - Chambéry
- Café des Alpes - Chambéry
- Champiti - Lescheraines
- Croc' Bauges - Lescheraines
- Chocolaterie Jacob - Lescheraines
- Fournil la Bohème - Saint Jean de Couz
- Goguette de Juliette - Chambéry
- J'aime Boc'oh - Cognin
- Jardin de la Curiaz - Villard d'Hery
- La Cuisine de Mariette - La Thuile
- La Ferme Agroécologique du Marais - La Biolle
- La Ferme de la Goettaz - Le Bourget du Lac
- La Ferme du Chêne - Le Noyer
- La Ferme du Forezan - Cognin
- La Ferme du Donjon - Drumettaz Clarafond
- La Michode - Aix-les-Bains
- Le Potager de Saint'inn - Brison-Saint-Innocent
- Le Jardin du Ricochet - Saint Pierre de Soucy
- Les Triandines - Cognin
- Mont'Bio - Montmélan
- Nathalie en Cueillette - Grésy sur Aix
- Plaisirs du Vin - Chambéry
- Satoriz - Chambéry
- Satoriz - La Ravoire
- Sherpa - Les Aillons
- Terre à Terre - Chambéry

Bar - Restaurant



- Au Bonheur d'Une Pause - Barby
- Brasserie La Barbué - La Ravoire

- La Forge des Halles - Chambéry

Beauté - Bien-Etre



- A l'Aurée des Bois - Aillon-le-Jeune
- Aïxper Massage - Drumettaz-Clarafond
- Bien être et conscience - Aix-les-Bains
- CBD Shop France - Chambéry
- Coiffeur Code Couleur Végétal - Barberaz
- ENSO Massage - Jacob Bellecombette
- Institut Balamata - La Motte Servolex
- Laurence Jacquet - Chambéry
- Marion Cremona - Saint-Jean-D'Arvey
- Nicolas Coronnell - Chambéry
- Parents Douceur - La Motte Servolex
- Poudre de Soie - Chambéry
- Raphaëlle Coiffure Énergétique - Apremont

Comptoirs



d'échanges/ adhésion

- La Monnaie Autrement - Chambéry

Culture



- La Lanterne Qui Rugit - Lescheraines
- Librairie Garin - Chambéry
- Librairie Jean Jacques Rousseau - Chambéry
- Malraux scène nationale - Chambéry

Divers



- Art'Terre - Le Chatelard
- Le Bocage - Chambéry

Maison - Equipement



- Droguerie Gagnère - Chambéry
- Legon Cédric - Aillons le Vieux
- La Barbotine - Barberaz
- Maison Nature Déco - Chambéry

Prestations de services



- Ça pétille - Chambéry

- Docteur Ordinateur - Chambéry

- Fabien Savoureux - Bassens
- Grandeur Nature Animation - La Ravoire
- Ici Sue Design - Chambéry
- Label énergie - St Baldoph
- La Toupie, le Jouet Solidaire - Chambéry
- Les Épiçées - Chambéry
- MAZ Projets - Chambéry
- Auclair électricité - Montmélan
- Yakavélo - Aix-les-Bains

Santé



- Aurélie Boyer - La Motte Servolex
- A'Tchambé - Chambéry
- Anne Yverneau Practicienne - Porte de Savoie
- Bénédicte Sampé Némot - Chambéry
- Bruno Montel - Chambéry
- Dr. Maud Allauzen - Chambéry
- Équilibre émotionnel et du corps - Chambéry
- Kramer Rainer - Challes les Eaux
- Laëtitia Thiellement - Chambéry
- Laurence Descat Réflexologique - Barberaz
- Les Lunettes de Sophie - Chambéry
- Les Opticiens Berecillo - Aix-les-Bains
- Nicolas Coronnell - Chambéry
- Rêv'l'Toi - La Motte Servolex
- Thomas André - Tresserve
- Yogaroma Thérapie - Tresserve

Sport - Loisirs



- Bauge Parapente - Lescheraines
- DaddyPool - Saint Pierre de Curtille
- Wattabloc - Saint-Alban-Leysse

Vêtements - Accessoires



- Jim Perspective - Saint-François-de-Sales
- L'Atelier de Gabriel - Chambéry
- Le Mouton à Lunettes - La Ravoire



DÉCEMBRE 2024

4.2 Les adhérents individuels ou familles

Plus de 1000 utilisateurs à l'Élef en 2024 !



L'Élef, après 10 années d'existence, continue de susciter l'intérêt !

Ce bilan permet de rappeler que pour utiliser notre belle monnaie locale, il faut être adhérent à l'association La Monnaie Autrement : c'est une contrainte qui légalement encadre l'émission et la circulation de l'Élef.

Les particuliers ont des possibilités d'utilisation dans un panel d'entreprises variées et accessibles à tous : petits commerces de proximité (boulangeries, pharmacies, médecins...) ; élargissement à des commerces de l'agglomération, et montée en puissance de l'Élef numérique.



➤ 10 comptoirs d'échange existent dans les communes de :

Aix-les-Bains, Barby, Barberaz, Chambéry, Lescheraines, Saint Baldoph

A chaque manifestation à laquelle l'Élef a participé en 2024, il a également mis à disposition un comptoir d'échange.

OFFICE DU TOURISME Chambéry	LABEL ÉNERGIE
LIBRAIRIE JJ ROUSSEAU	Kfé T
La Monnaie Autrement MARCHÉ	CODE COULEUR VÉGÉTAL
La Monnaie Autrement PERMANENCE	CHOCOLATERIE JACOB
AILLEURS ET ICI	AU BONHEUR D'UNE PAUSE



Des bons cadeaux en éléfs pour les entreprises et les collectivités

7 partenaires ont choisi des bons cadeaux en éléfs pour leurs salarié.es : une façon de les engager vers une consommation locale et responsable :

Aberlaz, l'ASDER, Barby (agents municipaux et de l'EPHAD), Agence Ecobomobilité, France Active, Inddigo et le CSC des Moulins.

Nous les en remercions chaleureusement.



21 450 LFs mis en circulation sous forme de bons cadeaux en éléfs
(19 705 en 2023 et 7 710 en 2022)



L'Elef, un réseau présent sur le terrain

- **14 stands** de l'éléf sur les **marchés** de Grand Chambéry
- **10 stands** de l'éléf sur les **événements** de **partenaires**
- **Plus de 1000 personnes** directement **sensibilisées** à la monnaie locale !



10 ANS ÇA SE FÊTE !!

Deux évènements grand public ont été organisés pour célébrer ce bel anniversaire de la monnaie locale.

• 6 AVRIL À MOUXY DE 10H À 18H SUR LE SITE DE PRODUCTION DE BURTIN HORTICULTURE
(un grand merci à Claude Burtin pour son accueil chaleureux)

"Échangeons Local'Autrement" !

Au programme : des visites d'exploitation du site, un repas partagé, un marché des prestataires de l'Elef et une ambiance conviviale !

Ce fut une belle journée, riche en rencontres et encourageante pour l'Elef avec plus de 120 personnes sensibilisées à notre monnaie locale.



• LE 22 JUIN À CHAMBÉRY SUR LA PLACE DES ÉLÉPHANTS, DE 14H À 19H

Vous étiez nombreuses et nombreux au rendez-vous !
Un grand merci aux professionnel.les présent.es sur le marché, aux musicien.nes, aux bénévoles, aux élu.es des collectivités locales, à la ville de Chambéry pour son soutien à l'organisation... et à tous les visiteurs, qui ont fait en sorte que cet évènement soit une véritable réussite !!

La principale animation était bien sûr **le marché des prestataires de l'Elef avec une vingtaine de stands** (alimentation, culture, prestations de services, produits locaux...), où vous avez pu régler en éléfs !

L'ambiance était à la fête, avec les concerts de SARAVA BIEN musique brésilienne et AÏZOON groove festif des balkans/chanson française, qui ont enflammé la scène !

Différents témoignages et annonces exclusives ont animé l'après-midi :

- Quelques "bénévoles historiques" parmi les fondateurs de l'Elef ont réaffirmé la place et le rôle de l'Elef dans l'éco-système local
- En exclusivité ce jour là, c'est la nouvelle mention complémentaire de l'Elef (votée lors de l'AG du 16mai) qui a été dévoilée :

l'Elef, la monnaie locale des pays de Savoie

- Les élu.es de Chambéry et Grand Chambéry ont retracé et réaffirmé leur soutien à l'Elef
- Le directeur de la CAF de Savoie et celui de la MSA Alpes du Nord ont également présenté le projet de Sécurité Sociale Familiale Alimentaire (SSFA - devenue SSALSa) sur le territoire, à laquelle votre monnaie locale participe activement

Pour une fois nous sommes passés entre les gouttes !

4.2 L'Elef, un réseau qui communique

01. Réseaux sociaux

Une page Facebook, une page Instagram, un compte Twitter et LinkedIn

Annonce de l'entrée dans le réseau : chaque professionnel est présenté à son entrée dans le réseau sur la page Facebook et Instagram de l'éléf.

Annonce des événements du réseau et de l'actualité des professionnels sur nos supports de communication.

Jeux et animations sur nos réseaux sociaux.

Grâce au travail d'Amélie et d'Andréa (qui a pris le relais depuis fin août), le nombre de vues sur les réseaux sociaux est passé de 400 vues début 2023 à 1500 vues en moyenne aujourd'hui. Et ce sont plus de 1000 nouveaux abonnés qui ont rejoint notre page et compte Facebook, et 200 nouveaux abonnés sur Instagram. La création de la nouvelle page Facebook début 2024 ou encore les partenariats réalisés avec des associations étudiantes ou des comptes Instagram réputés a également permis une meilleure notoriété et visibilité à l'Elef.

02. Newsletters

9 Newsletters de l'éléf envoyées par email en 2024 - 3200 inscrits

Elle présente les nouveaux professionnels et l'actualité du réseau. Son rayonnement est assez large avec une moyenne d'ouverture de 25% (la moyenne des newsletters commerciales tourne généralement autour de 10%).

03. Annuaire de référencement

Les professionnels du réseau de l'éléf sont référencés sur l'annuaire des pros, disponible en version papier sur tous les stands animés par l'éléf, dans les comptoirs de change et aux permanences hebdomadaires de l'éléf, ainsi qu'en version Pdf sur le site internet et les réseaux sociaux

04. Site Internet

Chaque professionnel bénéficie de sa propre page sur le site, avec une description de son activité, ses coordonnées et une géo-localisation.

Possibilité d'adhésion, ré-adhésion en ligne, rechargement de son compte en éléfs numériques, informations générales sur la monnaie locale, animations, actualités. - www.elef73.org



5. DES BÉNÉVOLES INVESTI.ES

Comme toutes les associations, l'Elef a pâti du Covid et de ses conséquences sociales et sociétales : le manque d'occasions de rencontres avec ses bénévoles, de contacts, de liens, a entraîné une baisse du nombre de bénévoles actifs.

Mais ses bénévoles présents ont redoublé d'efforts pour s'investir dans des groupes de travail, dans l'organisation et la tenue des événements. Un grand merci à elles et eux !

<i>Dans ce tableau, entre parenthèses, le chiffre de 2024</i>	EVENEMENTS	GROUPES DE TRAVAIL (dont gestion et développement outils SSALSa)	TOTAL
NOMBRE D' ACTIONS	88 (102)	61 (52)	149 (154)
NOMBRE D' HEURES BENEVOLES	706 (1129)	960*** (388)	1666 (1517)
NOMBRE DE BENEVOLES <i>(un bénévole peut apparaître plusieurs fois dans les événements et/ou groupes de travail)</i>	234 (346)	68 (76)	302 (422)
<i>Pour info (moyennes pas forcément significatives), tant il y a de différence par ex entre la préparation et la présence bénévoles sur des événements aussi différents que le Vendredi Vert et la tenue d'un stand sur un marché) :</i>			
MOYENNE NOMBRE HEURES/BENEVOLE	3h (3h15)	14h*** (5h)	
MOYENNE NOMBRE BENEVOLES/ACTION	2,7 (3,4)	1,1 (1,5)	
MOYENNE NOMBRE HEURES/ACTION	8h (11h)	14h*** (7h)	
<i>Pour info, moyenne hebdomadaire :</i>			
NOMBRE D' ACTIONS/SEMAINE	1,7 (1,9)	1,2 (1)	2,9 (2,9)
NOMBRE D' HEURES BENEVOLES/SEMAINE	13,6 (21,7)	18,5*** (7,5)	32,1 (29,2)
NOMBRE DE BENEVOLES/SEMAINE	4,5 (6,6)	1,3 (1,5)	5,8 (8,1)

***Ces différences notables / 2023 s'expliquent par le fait que quelques bénévoles ont beaucoup travaillé sur un travail spécifique de développement d'outils (merci et bravo notamment à Sue pour la communication et à Clément pour l'informatique)

Animation du réseau bénévoles



Deux sessions de formation de bénévoles ont eu lieu en 2024, assurées par un bénévole (Sébastien Kraft, économiste et accompagnant d'entreprises dans leur transition au développement durable) les 26 et 27 juin : 14 participants.

6. L'ELEF, ACTEUR DES DYNAMIQUES TERRITORIALES

6.1 Dynamique nationale : L'Elef est adhérent du mouvement SOL

Le mouvement SOL est un **laboratoire d'expérimentations monétaires**, au premier rang desquelles les **Monnaies Locales Citoyennes**.



Fin 2017, il y avait 40 MLCC en circulation en France.

7 ans plus tard, il y en a 86 ; elles couvrent désormais plus de la moitié du territoire français métropolitain.

Elles représentent :

- 40 000 adhérents particuliers
- 10 000 adhérents professionnels
- L'équivalent de 8 M€ en circulation
- 10 MLC travaillent avec des collectivités (dont l'elef)

En 2024, l'Elef a participé à 9 rencontres avec d'autres MLCC du mouvement SOL.

6.2 Dynamique régionale : l'éléf participe aux rencontres régionales des monnaies locales

Plusieurs rencontres ont eu lieu avec La Gentiane, monnaie locale du bassin annécien, pour approfondir une réflexion commune basée sur :

- la circulation d'une monnaie locale dans des territoires « communs » (une partie des Bauges par exemple)
- des formes de mutualisation possible dans la formation à certains outils de gestion de monnaies locales (Lokavaluto)
- un partage et un échange de pratiques, compétences et/ou outils.

6.3 Dynamique locale : 7 présentations de l'Elef aux collectivités/partenaires locaux

7. GOUVERNANCE ET ÉQUIPE PROJET

7.1 Le Conseil de l'Élef et Conseil d'Administration : une seule instance (CA / CE)

Pour rappel, depuis 2019 les réunions du Conseil d'Administration et du Conseil de l'Élef sont communes (seuls les membres du Conseil d'Administration ont le droit de vote, mais les orientations stratégiques sont débattues au sein de cette réunion CA / CE).

Le CA / CE s'est réuni 10 fois en 2024, avec 57 présences citoyennes.

7.2 L'Assemblée Générale du 16 mai 2024

L'Assemblée Générale de la Monnaie Autrement a validé les actions proposées dans la poursuite de la stratégie de développement 2023-2025, et notamment :

- la démarche engagée jusque-là avec la CAF de la Savoie (et la MSA Alpes du Nord) est validée et il est donné mandat au CA de la poursuivre jusqu'à sa phase opérationnelle

- l'adaptation du nom de l'Élef à son territoire (vote au jugement majoritaire) :

Une consultation publique avait été lancée en début d'année pour recueillir toutes les propositions.

Un groupe de bénévoles s'est réuni pour étudier, discuter, pondérer, re-discuter, re-pondérer et rere-discuter... et soumettre de nouveau au vote des adhérents, pour finalement, le jour de l'AG, proposer un choix entre les 5 propositions suivantes :

L'Élef, la monnaie autrement en Pays de Savoie

L'Élef, monnaie entre lacs et montagnes

L'Élef, la monnaie locale des pays de Savoie

L'Élef, monnaie locale en Savoie(s)

L'Élef, Valeur Alpine

Le nom retenu est "L'Élef, la monnaie locale des Pays de Savoie"

L'AG a par ailleurs acté le renouvellement en conseil d'administration des mandats de Galahad Aubert, Nathalie Corbier, Nicolas Coronnel, Didier Fantin, Régis Perdreaux, Olivier Reusa et Olivier Soulan.

Elle a accueilli avec plaisir l'arrivée de Valérie Laperrière.

7.3 L'équipe projet : 2,9 ETP en 2024 (contre 2,2 ETP en 2023)

De janvier à septembre 2024 :

- Un salarié en CDI à temps partiel (80%) : le coordinateur, Frédéric Jadis
- Une salarié en CDI à temps partiel (40%) : l'assistante administratif et comptable, Blandine Bigeard
- Une salariée en CDI à temps partiel (70%) et contrat aidé : la chargée de développement et d'animation du réseau des professionnels, Laetitia Willecomme
- Une alternante en communication / événements / bénévoles, Amélie Ghio (jusque juillet 2024) puis Andréa Zamparo (depuis septembre 2024)

De septembre 2024 à décembre 2024, les temps de travail des salarié.es ont été augmentés pour pouvoir répondre aux besoins SSALSa (dont la phase opérationnelle a véritablement commencé en septembre).

Pour cette expérimentation, la Monnaie Autrement a en charge la gestion financière du dispositif, et l'offre d'un réseau local de professionnels de l'alimentation, conventionnés par les parties prenantes à l'expérimentation ; les temps de travail salarié pour l'administratif, le commercial, la communication, et la coordination générale ont donc été accrus.

Et en soutien de l'équipe depuis septembre :

- Mission de service civique de Elouan Dollé Borgne (jusqu'à juin 2025)



**A TOUTES ET TOUS,
SALARIÉ.ES, BÉNÉVOLES, ADHÉRENT.ES ET
PARTENAIRES**

L'ÉLEF VOUS DIT UN IMMENSE MERCI !

